

## **ΔΕΠΑ: Ένας ισχυρός ενεργειακός όμιλος**

Μέσα από μια διαρκή αναπτυξιακή πορεία την τελευταία εικοσαετία η Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) ΑΕ έχει καταστεί σήμερα ένας σύγχρονος και ισχυρός όμιλος εταιριών με πρωταγωνιστική σημασία στις ενεργειακές εξελίξεις της Ελλάδας και της ευρύτερης περιοχής.

Οι στρατηγικοί στόχοι/επιδιώξεις της εταιρίας για τα επόμενα χρόνια συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- Να διατηρήσει την ηγετική της θέση στην εγχώρια αγορά και σε συνθήκες ανταγωνισμού
- Να συνεχίσει απρόσκοπτα την υλοποίηση του αναπτυξιακού της προγράμματος εφαρμόζοντας το Επιχειρησιακό της Σχέδιο (Business Plan 2012-2016) που προβλέπει:
  - Υλοποίηση των στρατηγικής σημασίας διασυνδεδετικών αγωγών αερίου με γειτονικές χώρες, καθώς και άλλων κρίσιμων υποδομών εντός της χώρας. Στα επενδυτικά αυτά σχέδια εντάσσονται ο Ελληνο-ιταλικός (ITGI) που υποστηρίζεται από κοινού με την ιταλική Edison, ο Ελληνο-βουλγαρικός αγωγός (IGB) και ένας νέος (χερσαίος ή πλωτός) τερματικός σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Βόρεια Ελλάδα (Aegean LNG) που θα αποτελέσει μια νέα είσοδο για την τροφοδοσία των Βαλκανίων με φυσικό αέριο.
  - Επέκταση των εμπορικών της δραστηριοτήτων σε νέες περιοχές της χώρας, καθώς και σε άλλες αγορές της ΝΑ Ευρώπης και των Βαλκανίων
  - Αξιοποίηση νέων καινοτόμων εφαρμογών μεταφορά και στη χρήση του φυσικού αερίου που δεν επιβαρύνουν ιδιαίτερα το περιβάλλον (πχ. satellite stations LNG/CNG, συμπαραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας/ψύξης, νέες τελικές χρήσεις σε όλους τους τομείς της οικονομίας, κίνηση οχημάτων κλπ)

Με τις δραστηριότητές της η ΔΕΠΑ συμβάλλει στην επίτευξη του επίκαιρου εθνικού στόχου της Πράσινης Ανάπτυξης, καθώς και στην εκπλήρωση των διεθνών περιβαλλοντικών υποχρεώσεων και στόχων της χώρας, αφού είναι γνωστό ότι το φυσικό αέριο αποτελεί το φιλικότερο προς το περιβάλλον συμβατικό καύσιμο. Επίσης συμβάλλει στην καθιέρωση της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου και ως σημείου διαμόρφωσης των τιμών φυσικού αερίου, προς όφελος της ασφάλειας του ενεργειακού εφοδιασμού της περιοχής και της δημιουργίας μιας ανταγωνιστικής περιφερειακής αγοράς αερίου στη ΝΑ Ευρώπη.

### **Ποια είναι η ΔΕΠΑ**

Η στρατηγικής σημασίας απόφαση για την ένταξη του φυσικού αερίου στο ενεργειακό ισοζύγιο της Ελλάδας ελήφθη το 1986, ήτοι με κάποια καθυστέρηση σε σχέση με τις περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες. Στα

επόμενα δύο χρόνια ιδρύθηκε η Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) ΑΕ και υπογράφηκαν οι συμβάσεις προμήθειας φυσικού αερίου με τη Ρωσία (3 δις κμ αερίου αγωγού ετησίως) και την Αλγερία (0,7 δις κμ ετησίως σε μορφή LNG). Αργότερα, το 2003 υπογράφηκε και η τρίτη σύμβαση προμήθειας αερίου με την Τουρκία (0,75 δις κμ ετησίως).

Η βασική υποδομή, που κατασκευάστηκε από τη ΔΕΠΑ και τις εταιρίες του ομίλου της στα χρόνια που ακολούθησαν, περιλαμβάνει το κεντρικό αγωγό και τους κλάδους υψηλής πίεσης μήκους 1000 χιλιομέτρων περίπου, τους μετρητικούς σταθμούς στα ελληνο-βουλγαρικά και τα ελληνοτουρκικά σύνορα, δεκάδες εγκαταστάσεις μέτρησης και ρύθμισης της πίεσης, τέσσερα κέντρα συντήρησης και λειτουργίας, τα συστήματα τηλεπικοινωνιών και τηλε-διαχείρισης, τον Τερματικό Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) στη νησίδα Ρεβυθούσα (που σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε για την ενίσχυση της ασφάλειας του συστήματος αλλά και για τη κάλυψη των αιχμών ζήτησης), καθώς και τα δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης σε διάφορες αστικές και βιομηχανικές περιοχές της χώρας, συνολικού μήκους 4000 χιλιομέτρων περίπου.

Η υλοποίηση της μεγάλης αυτής ενεργειακής επένδυσης (συνολικής αξίας πάνω από 2 δις ευρώ), κατέστη δυνατή χάρις στη χρηματοδότηση κυρίως του Ελληνικού Δημοσίου και της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η κατανάλωση φυσικού αερίου στην Ελλάδα σε όλους τους τομείς (ηλεκτροπαραγωγή, βιομηχανία, αστικές και λοιπές χρήσεις) είναι σήμερα 4,5 δις κμ ετησίως. Ιδιαίτερα υπογραμμίζεται η χρήση του αερίου στην κίνηση οχημάτων, καθόσον η Ελλάδα διαθέτει σήμερα έναν από τους μεγαλύτερους στόλους λεωφορείων φυσικού αερίου (περίπου 600) στην Ευρώπη.

Αξίζει να σημειωθεί ακόμη ότι από το 2010 η αγορά του φυσικού αερίου στην Ελλάδα απελευθερώθηκε και πλέον, πέραν από τη ΔΕΠΑ και τις τρεις τοπικές εταιρίες διανομής αερίου (ΕΠΑ Αττικής, ΕΠΑ Θεσσαλονίκης και ΕΠΑ Θεσσαλίας), δραστηριοποιούνται και άλλοι παίκτες, που εισάγουν κυρίως LNG για την κάλυψη κυρίως των δικών τους αναγκών. Η ΔΕΠΑ πάντως εξακολουθεί να κατέχει μερίδιο πάνω από το 85%.

Για να αντιμετωπισθούν τα πιθανά προβλήματα ασφάλειας στον εφοδιασμό της χώρας με αέριο, που απορρέουν από τη γεωγραφική θέση της χώρας, τις περιορισμένες διασυνδέσεις και την μεγάλη εξάρτηση από έναν παραγωγό αερίου, αλλά και για να αναβαθμισθεί ο ρόλος της χώρας μας στο ενεργειακό γίγνεσθαι της περιοχής, ο όμιλος των εταιριών της ΔΕΠΑ υλοποιεί μια εθνικής ενεργειακή στρατηγική που συνοψίζεται σε τρεις βασικούς άξονες:

- ❖ Δημιουργία προϋποθέσεων που θα δίνουν αυξημένες δυνατότητες πρόσβασης σε πολλαπλές πηγές προμήθειας φυσικού αερίου
- ❖ Καθιέρωση της Ελλάδας ως χώρας διαμετακόμισης αερίου, από την ευρύτερη περιοχή της Κασπίας και της Μ. Ανατολής προς την Ευρώπη και τα Βαλκάνια

- ❖ Ενσωμάτωση της ελληνικής αγοράς στη μεγάλη ενιαία ευρωπαϊκή αγορά φυσικού αερίου και στην περιφερειακή αγορά ενέργειας της ΝΑ Ευρώπης

Η ΔΕΠΑ (αλλά και ο Όμιλος εταιριών του οποίου ηγείται), έχει υγιέστατη χρηματοοικονομική διάρθρωση, χωρίς δανειακές υποχρεώσεις, ενώ για σειρά ετών παρουσιάζει ικανοποιητική κερδοφορία (ακόμη και τα τελευταία χρόνια, μέσα σε συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης). Τα ετήσια έσοδα του ομίλου της ΔΕΠΑ ανέρχονται σε 2 δις Ευρώ περίπου.

Μέτοχοι της εταιρίας είναι σήμερα το Ελληνικό Δημόσιο κατέχοντας το 65% των μετοχών και τα Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ) που κατέχουν το υπόλοιπο 35%.

Προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να αξιοποιήσει τη συμμετοχή του στη ΔΕΠΑ, έχει προσλάβει Χρηματοοικονομικό Σύμβουλο και οι σχετικές διαδικασίες για την αποκρατικοποίηση της εταιρίας βρίσκονται σε εξέλιξη. Εκτός απροόπτου, η σχετική διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του τρέχοντος έτους.

### **Προκλήσεις και προοπτικές**

Τα κυριότερα ανοικτά θέματα και προκλήσεις για τη ΔΕΠΑ αυτή την περίοδο είναι :

#### Εντός της Χώρας:

- Η ίδρυση νέων Εταιριών Παροχής Αερίου. Έχει ήδη προκηρυχθεί ο διεθνής διαγωνισμός για την ανάδειξη ιδιωτών επενδυτών με τους οποίους η ΔΕΠΑ θα ιδρύσει τρεις νέες ΕΠΑ στις περιοχές Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Στερεάς και Εύβοιας. Παράλληλα, όπως έχει ήδη ανακοινωθεί, έχει αρχίσει η προετοιμασία για τα την ίδρυση, σε μεταγενέστερο βέβαια στάδιο, δύο ακόμη ΕΠΑ στη Πελοπόννησο και στη Δυτική Μακεδονία και Ήπειρο.
- Η αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου των συμβάσεων προμήθειας αερίου της εταιρίας (για να γίνει πιο διαφοροποιημένο, πιο ανταγωνιστικό και πιο ευέλικτο), ενώ ταυτόχρονα σε εξέλιξη βρίσκεται και ο ανασχεδιασμός του πακέτου των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες της, καθώς και ο σχεδιασμός στρατηγικών αντιστάθμισης κινδύνων, ώστε να μεγιστοποιηθεί το όφελος τόσο για τους πελάτες όσο και για τους μετόχους της εταιρίας.

#### Στο διεθνή στίβο:

- Η επιλογή του αγωγού ITGI από το Consortium του κοιτάσματος Shah Deniz II (Αζερμπαϊτζάν) ως εκείνου που θα χρησιμοποιήσει το Consortium για διοχέτευση αζέριου αερίου προς την Ευρώπη. Σε περίπτωση που ο εν λόγω στόχος επιτευχθεί (θα το γνωρίζουμε σύμφωνα με όλες τις ενδείξεις στο αμέσως επόμενο χρονικό διάστημα), τότε θα έχει γίνει και το τελικό βήμα για την υλοποίηση του εθνικής

σημασίας έργου του Ελληνο-ιταλικού αγωγού (έναντι άλλων σχεδίων αγωγών όπως ο Nabucco και ο TAP, οι υποστηρικτές των οποίων ανταγωνίζονται τη ΔΕΠΑ και την Edison για τη εξασφάλιση του ίδιου αερίου από το κοίτασμα SDII.

- Η εξασφάλιση πρόσθετων ποσοτήτων αερίου αγωγού από την περιοχή της Κασπίας και της Μέσης Ανατολής ο Αζερμπαϊτζάν ή εναλλακτικά LNG από παραγωγές χώρες της Μεσογείου και της Αφρικής, τόσο για τις ανάγκες της ελληνικής αγοράς όσο και για άλλες αγορές στην ΝΑ Ευρώπη και τα Βαλκάνια (Ιταλία, Βουλγαρία κλπ).
- Η αποτελεσματικής προετοιμασία της εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων και της σύναψης των αναγκαίων στρατηγικών συμμαχιών, που θα της επιτρέψουν να ασκήσει τις εμπορικές της δραστηριότητες και εκτός συνόρων (Ιταλία, Βουλγαρία κλπ.)

**Αθήνα Φεβρουάριος 2012**

**Σπύρος Παλιογιάννης  
Αντιπρόεδρος ΔΣ και Αναπληρωτής  
Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΠΑ ΑΕ**